Сафиуллин Артур Мансурович

 Студент, БГАУ

**Актуальные проблемы совершенствования управления муниципальным унитарным предприятием в сельском хозяйстве и пути их решения**

Получение ответов на вопросы совершенствования управления муниципальным унитарным предприятием открывает возможность значительно повысить устойчивость экономики сельского хозяйства, следовательно, и стабильность социально-экономической ситуации в национальном масштабе.

Это объясняется тем, что сектор аграрной экономики - один из ключевых сегментов, функциональность которого напрямую влияет на уровень и качество жизни граждан, поскольку отвечает за решение государственной задачи – обеспечение населения продуктами питания. Что служит основной проблемой на пути совершенствования системы управления и какие есть возможности их устранения?

**Проблемы совершенствования управления МУП**

Основная проблема, которая концентрирует в себе целый комплекс потенциальных угроз, таится в несоответствии способа производства уровню технологического развития общества и его потребностям. Специалисты по вопросам организации аграрного хозяйствования выделяют следующие проблемы в этом срезе:

- Несоответствие объемов производства и способов коммерческой реализации продукции

- Несовершенство системы мониторинга цен и статистических данных для стратегического планирования выпуска сельхозпродукции

- Инертность в подходах к развитию агропромышленного сектора со стороны руководителей субъектов.

- Низкая инновационная составляющая в организации способов хозяйствования МУП

- Отсутствие взаимосвязи государственной политики управления и способов реагирования и реализации основных направлений (ценообразование, планирование).

Для решения всей совокупности проблем, необходим системный подход. Основная цель совершенствования управления предприятием сельскохозяйственной направленности - повышение его функциональности, за счет имеющихся неиспользованных ресурсов с одной стороны, и внедрение инновационных подходов – с другой. На современном этапе целесообразно группировать методы решения проблем по совокупности решаемых задач.

**Пути решения проблем управления МУП**

Чтобы оценить эффективность управления МУП необходимо выделить критерии, на основании которых можно диагностировать положительную динамику. Таковыми могут быть:

 - Технико-экономические показатели для оценки результата производственной и хозяйственной деятельности.

- Оценочные критерии управления (сокращение численности, интенсивность труда).

- Инновационные решения по увеличению производительности при сокращении потребляемых ресурсов.

Диверсификация агропромышленного предприятия на уровне муниципального образования является одним из методов повышения эффективности. Она заключается в перераспределении имеющихся неиспользованных ресурсов МУП в разных областях производственной деятельности и освоение новых областей за счет инноваций. Этот метод равно применим как к сфере производства, так и управления МУП.

За счет расширения области предпринимательства может быть достигнуто значительное снижение рисков, связанных со спецификой агропромышленного комплекса – сезонностью и зависимостью от ресурсных возможностей на территории осуществления производственной деятельности. При любом подходе, совершенствование управления должно синхронно решать вопросы правового, информационного, методического, ресурсного, кадрового обеспечения деятельности.

**Библиографический список**

1. «[Развитие человеческого потенциала как стратегическое направление современной государственной политики России](http://elibrary.ru/item.asp?id=18989472)» Гарифуллина Э.Ф., Ханнанова Т.Р. [Право и политика](http://elibrary.ru/contents.asp?issueid=1118024). 2012. [№ 9](http://elibrary.ru/contents.asp?issueid=1118024&selid=18989472). С. 1565-1571.

2. «[Концептуальные основы государственной аграрной политики В РФ](http://elibrary.ru/item.asp?id=25198436)»
Ханнанова Т.Р. [Мир и политика](http://elibrary.ru/contents.asp?issueid=1117729). 2013. [№ 2 (77)](http://elibrary.ru/contents.asp?issueid=1117729&selid=25198436). С. 4.

3. «[Государственная аграрная политика в животноводстве: проблемы формирования и реализации](http://elibrary.ru/item.asp?id=21354776)» Ханнанова Т.Р. [Политика и общество](http://elibrary.ru/contents.asp?issueid=1254661). 2014. [№ 2](http://elibrary.ru/contents.asp?issueid=1254661&selid=21354776). С. 183-189.

4. «[Проблемы местного самоуправления в России](http://elibrary.ru/item.asp?id=22854312)» Андриянова А.А., Гарифуллина А.Ф. [NovaInfo.Ru](http://elibrary.ru/contents.asp?issueid=1362977). 2015. Т. 1. [№ 30](http://elibrary.ru/contents.asp?issueid=1362977&selid=22854312). С. 198-200.

5. «[Информационная политика органов исполнительной власти республики Башкортостан: проблемы и пути решения](http://elibrary.ru/item.asp?id=21387397)» Гарифуллина А.Ф. В сборнике: [Состояние, проблемы и перспективы развития АПК](http://elibrary.ru/item.asp?id=20718441) Материалы Международной научно-практической конференции, посвященной 80-летию ФГОУ ВПО Башкирский ГАУ. Министерство сельского хозяйства РФ, Министерство сельского хозяйства РБ, Башкирский государственный аграрный университет. 2010. С. 187-189.

6. «[Роль компьютерных технологий в сфере принятия управленческих решений](http://elibrary.ru/item.asp?id=23573262)» Гарифуллина А.Ф., Хайдарова Л.Р. В сборнике: [Развитие информационных технологий и их значение для модернизации социально-экономической системы](http://elibrary.ru/item.asp?id=19135714) Материалы международной научно-практической конференции. 2011. С. 39-42.

|  |  |
| --- | --- |
|  | 7. «[Закон саморегуляции природы и его закономерности: теоретико-эмпирический и правовой аспекты](http://elibrary.ru/item.asp?id=15989075)» Ханнанов Р.А. [Право и политика](http://elibrary.ru/contents.asp?issueid=931158). 2010. [№ 9](http://elibrary.ru/contents.asp?issueid=931158&selid=15989075). С. 1637-1652.  |

8. «[Концепция правовой защиты и приоритетного развития сельскохозяйственного землепользования](http://elibrary.ru/item.asp?id=16211933)» Ханнанов Р.А. [Право и политика](http://elibrary.ru/contents.asp?issueid=931610). 2010. [№ 12](http://elibrary.ru/contents.asp?issueid=931610&selid=16211933). С. 2214-2222.

9. «[Государственное регулирование экономики: обоснование нового понимания и содержания](http://elibrary.ru/item.asp?id=16969131)» Ханнанов Р.А. [Право и политика](http://elibrary.ru/contents.asp?issueid=968695). 2011. [№ 6](http://elibrary.ru/contents.asp?issueid=968695&selid=16969131). С. 918-933.

10. «[К вопросу о проблемах в жилищно-коммунальной сферы в Республике Башкортостан](http://elibrary.ru/item.asp?id=22639639)» Андриянова А.А., Шапошникова Р.Р.
В сборнике: [современное государство: проблемы социально-экономического развития](http://elibrary.ru/item.asp?id=22639492) Материалы IV международной научно-практической конференции. 2014. С. 17-19.

|  |  |
| --- | --- |
|  | 11. «[К вопросу об участии пчеловодов в государственных закупках](http://elibrary.ru/item.asp?id=24315736)» Галиева Г.А., Гималтдинова А.А., Шапошникова Р.Р. В сборнике: [Экономика, финансы и менеджмент: тенденции и перспективы развития](http://elibrary.ru/item.asp?id=24313699) Сборник научных трудов по итогам международной научно-практической конференции. 2015. С. 44-4 |

12. «[Пространственно-территориальные атрибуты безопасности российского приграничья: историографический анализ](http://elibrary.ru/item.asp?id=22493846)»
Гарипова А.Г., Шапошникова Р.Р. В сборнике: [Наука и образование в XXI веке](http://elibrary.ru/item.asp?id=22492750) сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции: в 17 частях. 2014. С. 38-44.

13. «[Влияние адаптогенов на восстановление работоспособности спортсменов](http://elibrary.ru/item.asp?id=21643906)» Хабибуллин Р.М., Фазлаева С.Е. В сборнике: [Молодежная наука и АПК: проблемы и перспективы](http://elibrary.ru/item.asp?id=18972958) Материалы V Всероссийской научно-практической конференции молодых ученых. 2012. С. 195-196.

14. «[Уровень гликогена в печени животных при применении биологически активных добавок на фоне физической нагрузки](http://elibrary.ru/item.asp?id=20353408)» Хабибуллин Р.М., Фазлаева С.Е. [Вестник Башкирского государственного аграрного университета](http://elibrary.ru/contents.asp?issueid=1145680). 2013. [№ 3 (27)](http://elibrary.ru/contents.asp?issueid=1145680&selid=20353408). С. 56-57.

15. «[Эксперимент в научном познании](http://elibrary.ru/item.asp?id=23683413)» Рахматуллин Р.Ю., Хабибуллин Р.М.
В сборнике: [Молодежь. Образование. Наука](http://elibrary.ru/item.asp?id=19651966) материалы VI Российской ежегодной научной конференции аспирантов и молодых ученых в рамках научного форума "Дни молодежной науки в Республике Башкортостан" (март 2011 г.). М-во молодежной политики и спорта Республики Башкортостан, Корпорация "Столичное образование", Восточная экономико-юридическая гуманитарная академия (Академия ВЭГУ); ответственный редактор: С. В. Егорышев. Уфа, 2011. С. 36-38.