

МБУДО «ПУШКИНСКАЯ ДШИ»

# НОВЫЙ ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ АТТЕСТАЦИИ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ с 01.09.2023

ЗАСЕДАНИЕ ПЕДАГОГИЧЕСКОГО СОВЕТА

24.06.2024

КОРНЕЕВА ЕЛЕНА ЮРЬЕВНА, ЗАМЕСТИТЕЛЬ ДИРЕКТОРА ПО УМР МБУДО «ПУШКИНСКАЯ ДШИ»



# Правовое регулирование аттестации педагогических работников

№ 02-40/100 от 04.05.2024

Органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющие государственное управление в сфере образования

Региональные (межрегиональные) организации Профсоюза работников народного образования и науки Российской Федерации

Департаментом подготовки, профессионального развития и социального обеспечения педагогических работников Минпросвещения России совместно с Общероссийским Профсоюзом образования в дополнение к ответам на части задаваемые вопросы по применению Порядка проведения аттестации педагогических работников организаций, осуществляющих образовательную деятельность, утвержденного приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 24 марта 2023 г. № 196 (зарегистрирован Минюстом России 2 июня 2023 г. № 73696) (далее – Порядок аттестации), направленным совместным письмом от 17 августа 2023 г. № 08-1516/394, подготовлены ответы на дополнительные вопросы, касающиеся положений Порядка аттестации, возникшие в ходе практики его применения и поступившие от органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющих государственное управление в сфере образования, культуры, здравоохранения и в других сферах (далее – органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации), а также региональных (межрегиональных) организаций Общероссийского Профсоюза образования и других заинтересованных лиц.

В целях повышения эффективности практики применения Порядка аттестации просим довести прилагаемые материалы до руководителей образовательных организаций, педагогических коллективов, первичных профсоюзных организаций и иных заинтересованных лиц, а также разместить на официальных сайтах органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации и региональных (межрегиональных) организаций Общероссийского Профсоюза образования в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

Приложение: на 21 л. в 1 экз.

Исполняющий обязанности директора Департамента подготовки, профессионального развития и социального обеспечения педагогических работников Министерства просвещения Российской Федерации



V.V. Боиков

Заместитель Председателя Профсоюза работников народного образования и науки Российской Федерации



T.V. Куприяева

## Ответы на дополнительные вопросы по применению Порядка проведения аттестации педагогических работников организаций, осуществляющих образовательную деятельность, утвержденного приказом Минпросвещения России от 24 марта 2023 года № 196

Порядок проведения аттестации педагогических работников организаций, осуществляющих образовательную деятельность, утвержден приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 24 марта 2023 года № 196 (зарегистрирован Минюстом России 2 июня 2023 г. № 73696) (далее – Порядок аттестации, приказ № 196).

Указанный приказ вступил в силу 1 сентября 2023 года.

Настоящие материалы подготовлены в целях повышения эффективности применения Порядка проведения аттестации педагогических работников организаций, осуществляющих образовательную деятельность (далее по тексту – организация, образовательная организация), на основе дополнительных вопросов, возникших в ходе практики его применения и поступивших от органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющих государственное управление в сфере образования, культуры, здравоохранения и в других сферах (далее – органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации), а также региональных (межрегиональных) организаций Профсоюза и других заинтересованных лиц, руководствующихся Порядком аттестации.

### К разделу II

#### «Аттестации педагогических работников в целях подтверждения соответствия занимаемой должности»

##### Вопрос 1.

В пункте 6 Порядка аттестации указано, что аттестационная комиссия организации создается из числа работников организации и состоит не менее чем из 5 человек. Как быть со школьным малокомплектным образовательным учреждением, где, кроме директора, работает всего 5 педагогов?

##### Ответ.

Согласно пункту 5 Порядка аттестации аттестация педагогических работников в целях подтверждения соответствия их занимаемым должностям проводится аттестационными комиссиями, самостоятельно формируемыми организациями.



Аттестационную комиссию организации целесообразно формировать из числа работников организации, в которой работает педагогический работник, в том числе входящих в состав коллегиальных органов управления, предусмотренных уставом

## Новый порядок проведения аттестации педагогических работников




### ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ АТТЕСТАЦИИ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ:

- **нормативно-правовые акты, организационно-распорядительные и методические документы;**
- **рекомендации, письма и разъяснения Министерства Просвещения России по проведению аттестации педагогических работников**



# Правовое регулирование аттестации педагогических работников

Реквизиты документа + ссылка на документ	QR-код для перехода к документу
<p>Приказ Минобрнауки России <a href="#">от 07.04.2014 № 276</a> "Об утверждении Порядка проведения аттестации педагогических работников организаций, осуществляющих образовательную деятельность" (ред. от 23.12.2020) (далее – Приказ-276) <i>(утратит силу 01.09.2023)</i></p>	
<p>Приказ Минпросвещения России <a href="#">от 24.03.2023 № 196</a> "Об утверждении Порядка проведения аттестации педагогических работников организаций, осуществляющих образовательную деятельность" (далее – Приказ-196) <i>(вступает в силу с 01.09.2023 и действует по 31.08.2029)</i></p>	



# Правовое регулирование аттестации педагогических работников

Реквизиты документа + ссылка на документ	QR-код для перехода к документу
<p><u><a href="#">Гражданский кодекс Российской Федерации</a></u> (ред. от 24.07.2023) (далее – ГК РФ) (актуальная редакция действует с 24.07.2023 по 31.07.2023)</p>	
<p><u><a href="#">Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях</a></u> (ред. от 24.07.2023) (далее – КоАП) (актуальная редакция действует с 21.07.2023 по 03.08.2023)</p>	
<p><u><a href="#">Трудовой кодекс Российской Федерации</a></u> (ред. от 10.07.2023) (далее – ТК РФ) (актуальная редакция действует с 21.07.2023 по 31.08.2023)</p>	

# Правовое регулирование аттестации педагогических работников

Реквизиты документа + ссылка на документ	QR-код для перехода к документу
Федеральный закон <a href="#">от 29.12.2012 № 273-ФЗ</a> "Об образовании в Российской Федерации" (ред. от 24.07.2023) (далее – Закон-273-ФЗ) (актуальная редакция действует с 24.07.2023 по 31.08.2023)	
Федеральный закон <a href="#">от 27.07.2006 № 152-ФЗ</a> "О персональных данных" (ред. от 06.02.2023) (далее – Закон-152-ФЗ) (актуальная редакция действует с 08.05.2023)	

# Правовое регулирование аттестации педагогических работников

Реквизиты документа + ссылка на документ	QR-код для перехода к документу
<p>Постановление Правительства РФ <a href="#">от 05.08.2013 № 662</a> "Об осуществлении мониторинга системы образования" (ред. от 24.03.2022) (далее – ППРФ-660) (актуальная редакция действует с 01.09.2022 по 31.08.2028)</p>	
<p>Постановление Правительства РФ <a href="#">от 21.02.2022 № 225</a> "Об утверждении номенклатуры должностей педагогических работников организаций, осуществляющих образовательную деятельность, должностей руководителей образовательных организаций" (далее – ППРФ-225) (действует с 02.03.2022)</p>	

# Правовое регулирование аттестации педагогических работников

Реквизиты документа + ссылка на документ	QR-код для перехода к документу
<p>Приказ Минздравсоцразвития РФ <a href="#">от 26.08.2010 № 761н</a> "Об утверждении Единого квалификационного справочника должностей руководителей, специалистов и служащих, раздел "Квалификационные характеристики должностей работников образования" (далее – Приказ-761н) (ред. от 31.05.2011) (актуальная редакция действует с 24.07.2011)</p>	
<p>Приказ Минтруда России <a href="#">от 22.09.2021 № 652н</a> "Об утверждении профессионального стандарта "Педагог дополнительного образования детей и взрослых" (далее – Приказ-652н) (вступил в силу с 01.09.2022 и действует до 01.09.2028)</p>	



# Правовое регулирование аттестации педагогических работников

Федеральный закон от 29.12.2012 N 273-ФЗ (ред. от 12.06.2024)  
«Об образовании в Российской Федерации»

Аттестация педагогических работников проводится:

- в целях подтверждения соответствия занимаемой должности – один раз в 5 лет
- в целях установления квалификационной категории (по желанию работника)

# Новый порядок проведения аттестации педагогических работников

Реквизиты документа + ссылка на документ	QR-код для перехода к документу
<p>Приказ Минобрнауки России <a href="#">от 07.04.2014 № 276</a> "Об утверждении Порядка проведения аттестации педагогических работников организаций, осуществляющих образовательную деятельность" (ред. от 23.12.2020) (далее – Приказ-276) <i>(утратит силу 01.09.2023)</i></p>	
<p>Приказ Минпросвещения России <a href="#">от 24.03.2023 № 196</a> "Об утверждении Порядка проведения аттестации педагогических работников организаций, осуществляющих образовательную деятельность" (далее – Приказ-196) <i>(вступает в силу с 01.09.2023 и действует по 31.08.2029)</i></p>	

# Новый порядок проведения аттестации педагогических работников

## Аттестация педагогических работников в целях подтверждения соответствия занимаемой должности

Порядок создания и состав аттестационной комиссии образовательной организации	
<i>Приказ-276 (до 01.09.2023)</i>	<i>Приказ-196 (после 01.09.2023)</i>
6. Аттестационная комиссия организации создается распорядительным актом работодателя <b>в составе</b> председателя комиссии, заместителя председателя, секретаря и членов комиссии.	6. Аттестационная комиссия организации создается распорядительным актом работодателя из числа <b>работников организации</b> и состоит не менее чем из 5 человек, в том числе председателя, заместителя председателя, секретаря и членов <b>аттестационной комиссии организации</b> .
7. В состав аттестационной комиссии организации в обязательном порядке включается представитель выборного органа соответствующей первичной профсоюзной организации <b>(при наличии такого органа)</b> .	7. В состав аттестационной комиссии организации в обязательном порядке включается представитель выборного органа соответствующей первичной профсоюзной организации, а при <b>отсутствии такового - иного представительного органа (представителя) работников организации</b> . Руководитель организации в состав аттестационной комиссии организации не входит.

# Новый порядок проведения аттестации педагогических работников

Новые подходы к порядку аттестации педагогических работников в целях установления первой и высшей квалификационной категории

## Аттестация педагогических работников в целях установления квалификационной категории

*Приказ-276 (до 01.09.2023)*

24. Аттестация педагогических работников в целях установления квалификационной категории проводится по их желанию.

По результатам аттестации педагогическим работникам устанавливается первая или высшая квалификационная категория.


Квалификационная категория устанавливается сроком на 5 лет. Срок действия квалификационной категории продлению не подлежит.

*Приказ-196 (после 01.09.2023)*

24. Аттестация педагогических работников в целях установления **первой или высшей** квалификационной категории проводится по их желанию.

## Новый порядок проведения аттестации педагогических работников (проект изменений)

22. Аттестацию в целях подтверждения соответствия занимаемой должности не проходят следующие педагогические работники:

-  а) педагогические работники, имеющие квалификационные категории;
- б) проработавшие в занимаемой должности менее двух лет в организации, в которой проводится аттестация;
- в) беременные женщины;
- г) женщины, находящиеся в отпуске по беременности и родам;
- д) лица, находящиеся в отпуске по уходу за ребенком до достижения им возраста трех лет;
- е) отсутствовавшие на рабочем месте более четырех месяцев в связи с заболеванием.

# Новый порядок проведения аттестации педагогических работников

## Новые подходы к порядку аттестации педагогических работников в целях установления первой и высшей квалификационной категории

### Требования к заявлению педагога в аттестационную комиссию

#### *Приказ-276 (до 01.09.2023)*

30. Заявления о проведении аттестации в целях установления высшей квалификационной категории **по должности, по которой аттестация будет проводиться впервые**, подаются педагогическими работниками **не ранее чем через два года после установления по этой должности первой квалификационной категории.**

#### *Приказ-196 (после 01.09.2023)*

30. Заявления **в аттестационную комиссию** о проведении аттестации в целях установления высшей квалификационной категории подаются педагогическими работниками, **имеющими (имевшими) по одной из должностей первую или высшую квалификационную категорию.**

# Новый порядок проведения аттестации педагогических работников.

## Перечень наград

### Государственные награды

*(Действующее законодательство Российской Федерации к государственным наградам относит: высшие звания Российской Федерации, ордена Российской Федерации, знаки отличия Российской Федерации, медали Российской Федерации и почётные звания Российской Федерации.)*

- Орден Почёта;
- Орден Дружбы;
- Орден «За заслуги перед Отечеством»;
- Медаль ордена «За заслуги перед Отечеством» I и II степени;
- Медаль Пушкина
- Почетное звание «Народный учитель РФ»,
- Почетное звание «Заслуженный учитель Российской Федерации»

### Нагрудные знаки:

- «Отличник просвещения СССР»;
- «Отличник народного просвещения»;
- «Отличник профессионально-технического образования РСФСР»;
- «За отличные успехи в работе» в области среднего специального образования;
- «За отличные успехи в работе» в области высшего специального образования;
- полученные до 13.01.1999 и нагрудные знаки:
- «За развитие научно-исследовательской работы студентов»;
- «За милосердие и благотворительность»;
- «Почетный наставник»;
- «За верность профессии»;
- «Молодость и Профессионализм»;
- «Почетный наставник»;
- «Молодой ученый»

### Ведомственные (отраслевые) награды:

- знак отличия Министерства просвещения Российской Федерации «Отличник просвещения»;
- медаль К.Д. Ушинского;
- медаль Л.С. Выготского;
- медаль «За безупречный труд и отличие»;
- медаль «За вклад в реализацию государственной политики в области образования и научно-технологического развития»;
- «Почетный работник общего образования Российской Федерации»,
- «Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации»,
- «Почетный работник среднего профессионального образования Российской Федерации»,
- «Почетный работник начального профессионального образования Российской Федерации»,
- «За милосердие и благотворительность»,
- «Почетный работник сферы молодежной политики Российской Федерации»,
- «Заслуженный работник культуры Российской Федерации»,
- знак отличия Министерства науки и высшего образования Российской Федерации

# Новый порядок проведения аттестации педагогических работников.

## Конкурсы профессионального мастерства

### Конкурсы профессионального мастерства

- **Конкурсы утвержденные нормативно-правовыми актами**

Министерства культуры РФ,

Министерства культуры и туризма Московской области,

Минпросвещения России,

Министерства образования Московской области.

- **Всероссийские конкурсы:**

«Лучший преподаватель детской школы искусств»

Конкурс на присуждение премий Президента РФ лучшим преподавателям детских школ искусств, училищ и колледжей

«Сердце отдаю детям»

- **Призёры (лауреаты и победители)**

# Новый порядок проведения аттестации педагогических работников ДШИ Московской области

НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ ЦЕНТР  
ГАПОУ МО "МГКИ"

23 Июня 2024, Воскресенье

ГЛАВНАЯ АТТЕСТАЦИЯ КОНКУРСЫ КУРСЫ ИНФОРМАЦИЯ ФОТОГАЛЕРЕЯ

## АТТЕСТАЦИЯ 2024-2025

[График прохождения аттестации на 2024-2025 учебный год](#)

[Пояснения к порядку проведения аттестации педагогических работников](#)

Инструкция по взаимодействию Научно-методического центра ГАПОУ МО «Московский Губернский колледж искусств» с образовательными организациями сферы культуры по проведению аттестации педагогических работников государственных и муниципальных организаций Московской области, осуществляющих образовательную деятельность в сфере культуры

Аттестационный отдел научно-методического центра осуществляет приём документов по аттестации педагогических работников от муниципальных органов управления сферы культуры по почте: [nmcmosobl@mail.ru](mailto:nmcmosobl@mail.ru), [guapolovaue@mosreg.ru](mailto:guapolovaue@mosreg.ru), [chernyshevYuA@mosreg.ru](mailto:chernyshevYuA@mosreg.ru)

В перечень предоставляемых в Научно-методический центр аттестационных документов входят:

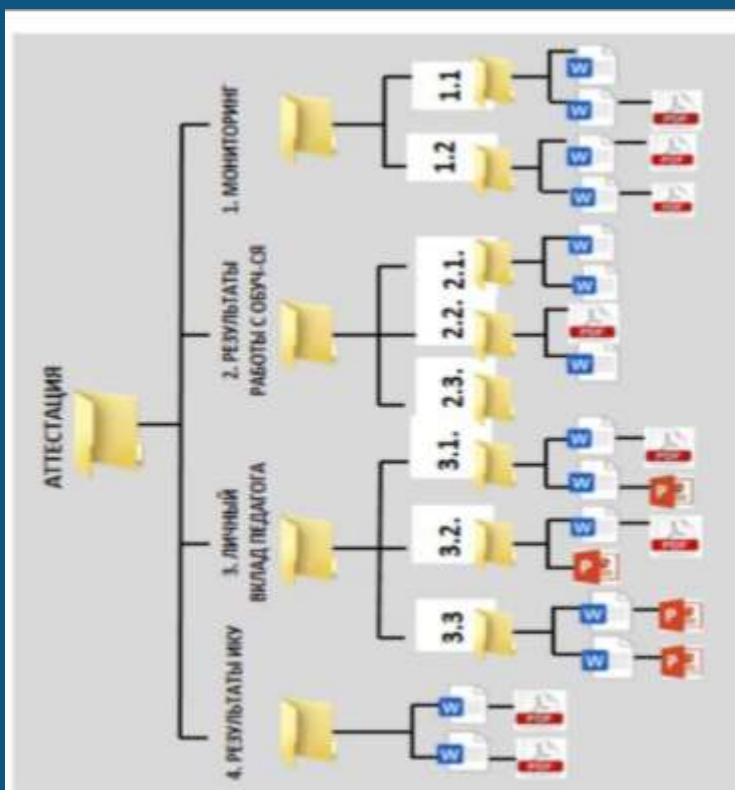
МЕНЮ РАЗДЕЛА

- Документы и бланки
- Объявления

Подать заявку

Федеральный проект  
"Творческие люди"

# Новый порядок проведения аттестации педагогических работников ДШИ Московской области



## Рекомендации аттестуемому педагогу

На персональном компьютере, рекомендуется создать многоуровневую (иерархическую) систему хранения аттестационных материалов, структура которой представляет так называемое древо папок, содержащую подтверждающие документы **ко всем пунктам ЭЗ**

Педагог должен предоставить эксперту **полный пакет документов** и аттестационных материалов **в электронном виде**

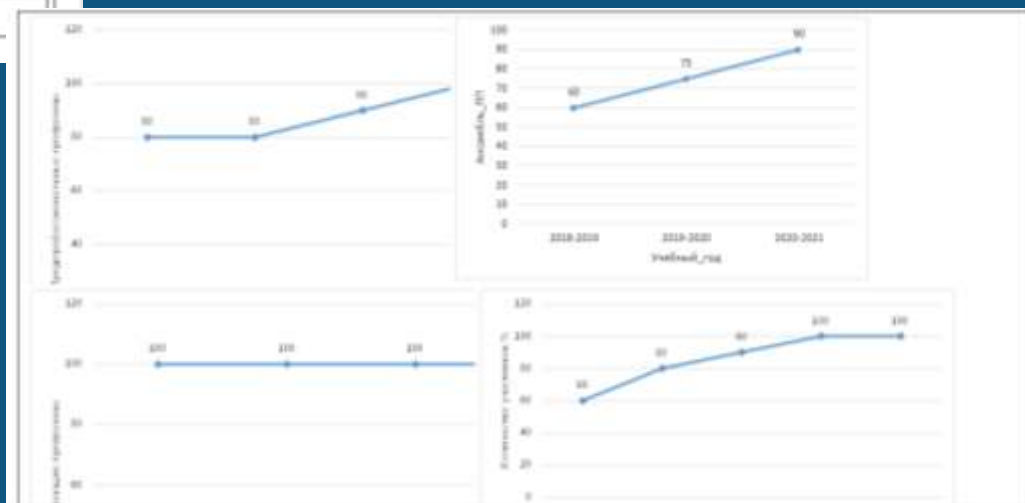
Рекомендуемые сроки предоставления материалов: **не менее чем за семь дней** до просмотра открытого урока/мероприятия

В приложении к экспертному заключению указываются **рабочие** ссылки на сайты и другие ресурсы с размещенными на них материалами, также предоставляются ссылки на облачное хранилище

Наиболее распространенные и доступные облачные сервисы: Google Drive, Яндекс Диск, Dropbox, OneDrive и др.

# Новый порядок проведения аттестации педагогических работников ДШИ Московской области

Результаты освоения обучающимися предпрофессиональных образовательных программ					
Специальность (предмет)	2016 – 2017 уч. год	2017 – 2018 уч. год	2018 – 2019 уч. год	2019 – 2020 уч. год	2020 – 2021 уч. год
Фортепиано ПП	80	80	90	100	100
Ансамбль ПП			60	89	90
Результаты освоения обучающимися общеобразовательных образовательных программ					
Специальность (предмет)	2016 – 2017 уч. год	2017 – 2018 уч. год	2018 – 2019 уч. год	2019 – 2020 уч. год	2020 – 2021 уч. год
Фортепиано ОР	100	100	100	100	100
Участие в мероприятиях					
Мероприятия	2016 – 2017 уч. год	2017 – 2018 уч. год	2018 – 2019 уч. год	2019 – 2020 уч. год	2020 – 2021 уч. год
Количество участников %	60	80	90	100	100



# Новый порядок проведения аттестации педагогических работников ДШИ Московской области

## ПЕРЕЧЕНЬ ОЛИМПИАД И ИНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ, РЕКОМЕНДОВАННЫХ МИНОБРНАУКИ РОССИИ, МИНИСТЕРСТВОМ ПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, МИНИСТЕРСТВОМ ОБРАЗОВАНИЯ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

[Приказ Минпросвещения России № 788 от 30.08.2022 года](#)

[Приказ Минпросвещения России № 616 от 31.08.2021 года](#)

[Приказ Министерства науки и высшего образования РФ № 804 от 31.08.2021 года](#)

[Приказ Минпросвещения России от 11.12.2020 № 715 \(ред. от 31.05.2021 года\)](#)

[Распоряжение Министерства образования МО № Р-119 от 14.02.2020 года](#)

[Приказ Министерства образования МО №428 от 11.02.2019 года](#)

[Приказ Минпросвещения России №390 от 24.07.2019 года](#)

[Приказ Минпросвещения России №737 М от 27.12.2019 года](#)

[Приказ Минобрнауки России №32 Н от 28.08.2018 года](#)

[<Назад](#)

### МЕНЮ РАЗДЕЛА

- [Документы и бланки](#)
- [Объявления](#)

[Подать заявку](#)



Федеральный проект  
**"Творческие люди"**



**Методические материалы  
НМЦ**

# Новый порядок проведения аттестации педагогических работников ДШИ Московской области

Комментарии к заполнению справки +

Комментарии к подаче информации о проектах в сфере творческого образования +

Методические рекомендации по записи видеоматериалов

Шаг 4  
подать документы в аттестационную комиссию

Подать документы удалённо

# Новый порядок проведения аттестации педагогических работников. Полезные информационные ресурсы.

## Полезные информационные ресурсы

The screenshot shows the official website of the Ministry of Education of the Russian Federation. The page is titled "Профессиональный рост, повышение квалификации и переподготовка" (Professional growth, qualification improvement, and retraining). The main content includes:

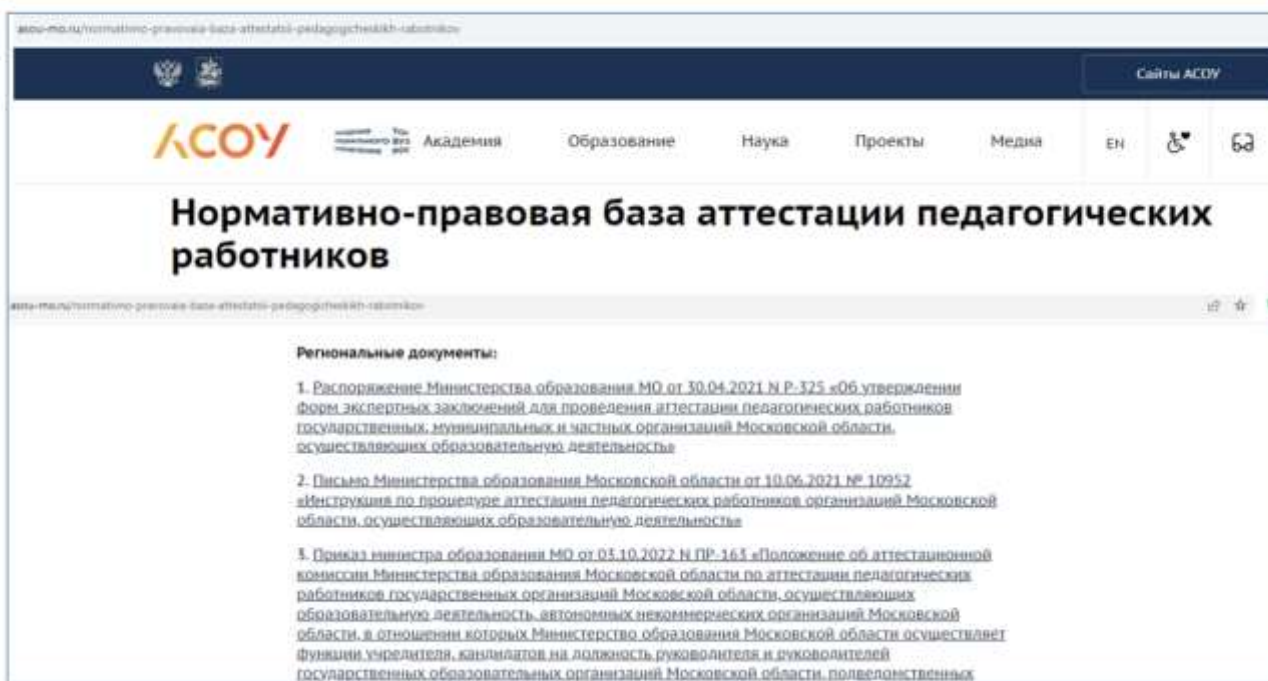
- A header with the Ministry of Education logo and name.
- A navigation menu with links: "О МИНИСТЕРСТВЕ", "ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ", "НАЦПРОЕКТ «ОБРАЗОВАНИЕ»", "ПРЕСС-СЛУЖБА", "КОНТАКТЫ", and "Войти".
- A breadcrumb trail: "Деятельность" > "Исследования и работы" > "Профессиональный рост педагогических работников".
- A main heading: "Профессиональный рост, повышение квалификации и переподготовка".
- Text stating that the Ministry is working on forming a space for continuous professional pedagogical education.
- Text mentioning the creation of a unified federal system for scientific and methodological support of pedagogical workers and management staff in 2021, as part of the "Modern School" project.
- Text describing the unified federal system, which includes centers for continuous professional mastery of pedagogical workers.
- Text explaining that the centers develop individual educational paths for teachers to solve specific problems like functional literacy and digital technologies.

Источник: [https://edu.gov.ru/activity/main\\_activities/professional\\_growth\\_and\\_retraining/](https://edu.gov.ru/activity/main_activities/professional_growth_and_retraining/)



# Новый порядок проведения аттестации педагогических работников. Полезные информационные ресурсы.

## Полезные информационные ресурсы



The screenshot shows the website interface for the 'Normative-legal base of certification of pedagogical workers'. The page features the ASOU logo and navigation menu. The main heading is 'Нормативно-правовая база аттестации педагогических работников'. Below the heading, there is a section titled 'Региональные документы:' containing three numbered items:

1. Распоряжение Министерства образования МО от 30.04.2021 № Р-325 «Об утверждении форм экспертных заключений для проведения аттестации педагогических работников государственных, муниципальных и частных организаций Московской области, осуществляющих образовательную деятельность»
2. Письмо Министерства образования Московской области от 10.06.2021 № 10952 «Инструкция по процедуре аттестации педагогических работников организаций Московской области, осуществляющих образовательную деятельность»
3. Приказ министра образования МО от 05.10.2022 № ПР-163 «Положение об аттестационной комиссии Министерства образования Московской области по аттестации педагогических работников государственных организаций Московской области, осуществляющих образовательную деятельность, автономных некоммерческих организаций Московской области, в отношении которых Министерство образования Московской области осуществляет функции учредителя, канцелятов на должность, руководителей и руководителей государственных образовательных организаций Московской области, подведомственных»

# Новый порядок проведения аттестации педагогических работников. Полезные информационные ресурсы.

The screenshot shows the homepage of the website ArtResurs.ru. The header features the logo, social media icons for VK, Facebook, Instagram, and YouTube, and contact information: phone number +7 (343) 372-79-70 and email forum@rrc-ural.ru. A navigation menu includes links for 'О нас', 'АРТФОНД', 'БИБЛИОТЕКА', 'АКТУАЛЬНО', 'ТЕРРИТОРИЯ СОБЫТИЙ', 'НОВОСТИ', and 'КОНТАКТЫ'. The main content area is divided into two columns. The left column, titled 'О нас', contains text about the portal's mission and management. The right column, titled 'Экспертное мнение', features a photograph of Irina Efimovna Domogaцкая and her name as the expert.

**АртРесурс.рф**

О НАС    АРТФОНД    БИБЛИОТЕКА    АКТУАЛЬНО    ТЕРРИТОРИЯ СОБЫТИЙ    НОВОСТИ    КОНТАКТЫ

## О нас

**АртРесурс.РФ** - межрегиональный портал ресурсного обеспечения детских школ искусств Российской Федерации.

**Миссия** - сохранение и поддержка уникальной отечественной системы художественного образования.

Портал создан творческой группой ведущих экспертов системы художественного образования в целях поддержки муниципальных детских школ искусств, перешедших в ведение региональных органов власти с 01.01.2019.

**АртРесурс.РФ** ориентирован на информационное и методическое обеспечение деятельности детских школ искусства, создание единого коммуникационного пространства по обмену опытом.

На портале публикуются актуальные новостные и методические материалы, авторские статьи экспертов.

Первая публикация - 13 января 2019 года.

управление порталом осуществляется специалистами государственного автономного учреждения культуры Свердловской области "Региональный ресурсный центр в сфере культуры и художественного образования" (г. Екатеринбург).

Главный редактор - **Ирина Ефимовна Домогацкая**.

Артресурс.рф®

При любом цитировании, заимствовании ссылки на источник опубликования - сайт артресурс.рф, на автора публикации

## Экспертное мнение



**Домогацкая Ирина Ефимовна**

МБУДО «ПУШКИНСКАЯ ДШИ»

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!



КОРНЕЕВА ЕЛЕНА ЮРЬЕВНА, ЗАМЕСТИТЕЛЬ ДИРЕКТОРА ПО УМР МБУДО «ПУШКИНСКАЯ ДШИ»